

PLAN FEDERAL DE CAPACITACIÓN

EJE EJECUTIVO

MÓDULO GENERAL

TEMA: Diseño, evaluación y monitoreo de políticas públicas

Jornadas I, II y III

Provincias destinatarias:
Buenos Aires, Catamarca, Chaco, Formosa y Santa Fe

Año 2020

PLAN FEDERAL DE CAPACITACIÓN

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Objetivos generales

- Fortalecer las organizaciones estatales, a través de la generación de oportunidades de capacitación para las trabajadoras y los trabajadores de las administraciones públicas provinciales la República Argentina.

Objetivos específicos

- Promover a nivel federal la formación continua de los trabajadores y las trabajadoras estatales, de acuerdo a las necesidades formativas emergentes, en relación al diseño y la implementación de políticas públicas provinciales.
- Facilitar la coordinación inter e intraestatal en todos los niveles del Estado, a partir de las acciones formativas de los Institutos provinciales de la administración pública y órganos equivalentes.
- Acompañar el desarrollo de programas y proyectos provinciales mediante la aplicación de capacitaciones específicas para equipos de trabajo del sector público.

➤ EJE EJECUTIVO:

Características: Se implementa para trabajadores y trabajadoras con funciones ejecutivas o mandos medios.

TEMA MÓDULO GENERAL: Diseño, evaluación y monitoreo de políticas públicas

➤ DISEÑO CURRICULAR

Jornada virtual I: Formulación y Planeación de Políticas Públicas

Contenidos centrales

- Modelos de gestión. Gobernanza. Las redes inter-institucionales.
- Modelos de Planificación.
- Importancia de la mejora de los enfoques estratégicos a la hora de implementar políticas y proyectos de carácter público.
- Herramientas para el diseño y la implementación de políticas públicas.

Bibliografía de referencia

- ESTEVEZ, Alejandro M.; HELFENSTEIN, Mario; PODMOGUILNYE, Marcelo (2018). "Los diálogos cívico-administrativos de la Provincia de Buenos Aires (2016-2018)"; Cuaderno Nro. 18; Cuadernos de Polipub.org; Buenos Aires; ISSN 1853-5739.
Disponible en: <http://panel.inkuba.com/sites/2/archivos/Cuadernos%20de%20Polipub%20Nro%2018.pdf>.
- FELCMAN, I; KRIEGER, M; LARocca, H (2013). "Planeamiento Estratégico"; (175-243). Primera edición. Buenos Aires, Errepar.
- FLEURY, Sonia (2002) "El desafío de la gestión de las redes de políticas", Revista Instituciones y Desarrollo N° 12-13 págs. 221-247. Institut Internacional de Governabilitat de Catalunya, Córsega 255, 5º 1ª 08036. Barcelona, España.
Disponible en: <https://blogs-fcpolit.unr.edu.ar/politicasocial1/files/2015/03/Fleury-El-desaf%3%ado-de-la-gesti%3%b3n-de-las-redes-de-pol%3%adticas.pdf>.

Actividad de seguimiento I

Elaboración de la matriz de actores que intervienen en la planificación y establecimiento de la Dirección estratégica (Visión /Misión y Valores) planteada en la Jornada I. Devoluciones e intercambio.

Jornada virtual II: Planeamiento Operativo

Contenidos centrales

- Relación entre niveles y objetos de planificación.
- El control de productos y su relación con la planificación operativa.
- El control de procesos y su relación con la planificación operativa.
- Ciclo y fases de un proyecto. Relevancia y operacionalización de las instancias de planificación y evaluación.

Bibliografía de referencia

- HINTZE, Jorge (1999). "Control y evaluación de gestión y resultados"; Documentos TOP sobre Gestión Pública; Centro de Desarrollo y asistencia Técnica en Tecnología para la Organización Pública. Buenos Aires. TOP.
Disponible en: <http://www.top.org.ar/Documentos/HINTZE,%20Jorge%20-%20Control%20y%20evaluacion.pdf>.
- HINTZE, Jorge (2001). "Gestión presupuestaria de estructuras: un instrumento para la gestión por resultados". Revista del Reforma y Democracia. No. 21. Caracas, CLAD.

Disponible en: <http://old.clad.org/portal/publicaciones-del-clad/revista-clad-reforma-democracia/articulos/021-octubre-2001/0041005>.

Actividad de seguimiento II

Confección del instrumento de trabajo sobre la determinación de Metas y acciones a realizar, planteadas en la Jornada II. Devoluciones e intercambio.

Jornada virtual III: Metodologías de Evaluación

Contenidos centrales

- Puntos clave sobre la evaluación de las políticas públicas.
- Modelos y tipos de evaluación de políticas.
- Criterios de eficacia, eficiencia y sostenibilidad. Factibilidad política. Herramientas de evaluación ex ante.
- Herramientas de monitoreo: indicadores de gestión y desempeño. Tableros de comando.

Bibliografía de referencia

- JENKINS, Bill y Gray, Andrew (1994) Evaluación y el usuario: la experiencia del Reino Unido, en Gestión y análisis de Políticas Públicas, Nº 1, sep-dic 1994, Madrid.
- SANIN, Miguel Angel (1999) Control de gestión y evaluación de resultados en la gerencia pública, Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social ILPES, Santiago. Naciones Unidas, CEPAL.

Bibliografía Ampliatoria general:

- ESTEVEZ, Alejandro M. (2014). "Algunas características fundamentales de los estudios en políticas públicas", Revista digital, Número 13, Cuadernos de Polipub.org; Buenos Aires, Argentina. ISSN 1853-5789.
Disponible en: <http://panel.inkuba.com/sites/2/archivos/Cuadernos%20de%20Polipub%20Nro%2013.pdf>.
- FLORKOWSKY, Gary; LIFTON, Donald (1998). "Evaluación de los incentivos de productividad para el sector público: una revisión, en mejoramiento de la productividad en el sector público". Caracas, CLAD.
- GIL, José Ramón, y otros (2000). "Nueva gerencia pública en acción: procesos de modernización presupuestal". Un análisis inicial en términos organizativos (Nueva

Zelanda, Reino Unido, Australia y México), Revista Reforma y Democracia, Nº 17. Caracas, CLAD.

- MORLEY, Elaine (1991) Establecimiento y uso de un sistema de medición de la productividad, en "El mejoramiento de la productividad en el sector público". Caracas, CLAD.

Docentes

Mario Helfenstein, Es Doctor en Ciencias Económicas con especialización en Administración Pública (UNLaM), MBA de la Universidad de Baltimore (USA) y Diplomado en Control y Gestión de Políticas Públicas (FLACSO). Licenciado en Administración (FCE-UNLZ). Profesor de grado y posgrado y docente investigador (UNLZ) y codirector del proyecto Habilidades Gerenciales Básicas para la Administración y la Gobernanza de las Redes Institucionales (UNLZ). Integrante del Banco de Evaluadores de Proyectos UBACyT. Expositor y ponente en Congresos Nacionales e Internacionales. Ha sido Director Provincial de Asuntos de Gobierno (PBA) y actualmente es Secretario Económico Financiero (UNLZ) y Director del Instituto de Modernización del Estado (UNLZ).

Lorena González Molina, Es Contadora y maestrando de la Maestría en Administración Aplicada (FCE-UNLZ). Profesora de grado en Administración del Sector Público y Principios de Administración. Directora de la Diplomatura en Administración y Gestión de Proyectos de la Administración Pública Nacional, con Financiamiento Internacional en el Ministerio de Salud de la Nación. Docente de la Diplomatura en Gestión para Dirigentes Sindicales (FCE-UNLZ). Expositora en Maestría sobre "Diseño y Evaluación de Políticas Públicas" (ISALUD). Analista en Planificación Estratégica en el Ministerio de Economía de la Nación y Consultor Especialista en Planeamiento Estratégico y Fortalecimiento Institucional en el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.

AGENDA

Se enviarán los datos para el acceso a la plataforma virtual, 48 horas antes de cada jornada, al correo electrónico que el alumno haya consignado al momento de la inscripción

Grupo 1:**Jornada virtual I**

Día: 28 de septiembre

Horario: 10:00 a 13:00

Actividad de seguimiento I

Día: 14 de octubre

Horario: 10:00 a 12:00

Jornada virtual II

Día: 26 de octubre

Horario: 10:00 a 13:00

Actividad de seguimiento II

Día: 4 de noviembre

Horario: 10:00 a 12:00

Jornada virtual III

Día: 20 de noviembre

Horario: 10:00 a 13:00