

Gobiern@ Escuela de los Municipios y Comunas de la Provincia de Santa Fe

Gobiern@ - Escuela de los Municipios y Comunas de la Provincia de Santa Fe es una iniciativa del Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado, en el ámbito de la Secretaría de Regiones, Municipios y Comunas, que se inscribe en el marco del proceso de reforma y modernización del Estado provincial y bajo las actividades de innovación institucional y nuevas prácticas que propone el Plan Estratégico Provincial, Visión 2030.

Gobiern@ nace como un espacio de articulación entre el gobierno provincial y los gobiernos locales para fortalecer las capacidades de gestión, impulsar estrategias de innovación política y formar equipos de gobierno altamente capacitados, haciendo realidad la modernización de los Estados locales y del Estado provincial.

Se constituye como un ámbito interdisciplinario, abierto y plural de intercambio, producción y transferencia de conocimientos para la gestión de los gobiernos locales y el ejercicio de la función pública; y trabaja en red con diferentes actores del territorio articulando propuestas de formación y capacitación para los municipios y comunas de la provincia.

Especialización en Innovación y Gestión Local

La primera propuesta que brinda **Gobiern@ - Escuela de los Municipios y Comunas** para el semestre marzo – julio 2014 es la *Especialización en Innovación y Gestión Local*.

Esta *Especialización* tiene por objetivos:

- fortalecer las capacidades de gestión de los gobiernos locales y sus equipos técnico - políticos,
- brindar conceptos y herramientas que posibiliten planificar, organizar y gestionar el territorio y los distintos servicios locales con eficiencia y eficacia en el marco del proceso de reforma y modernización del Estado.

La *Especialización* cuenta con el apoyo del Centro Latinoamericano de Estudios Locales – CELADEL -, quien brindará su plataforma virtual y su equipo de profesionales nacionales e internacionales para el dictado de los cursos bajo la modalidad virtual.

El **Centro Latinoamericano de Estudios Locales** – CELADEL - fue fundado en el año 2008 y tiene por objetivos: afianzar los valores y las instituciones democráticas locales en el ámbito latinoamericano; contribuir al progreso y al desarrollo local en los planos político, económico, social, cultural y ambiental mediante el mejoramiento e incremento de la eficiencia de la gestión política, financiera, jurídica, tecnológica, ambiental, legislativa y administrativa de los municipios y otros entes públicos y privados latinoamericanos; promover la cooperación y el intercambio técnico entre los municipios, el personal al servicio de los gobiernos locales y de otras instituciones públicas y privadas, estudiosos e investigadores de la autonomía y el desarrollo local de Iberoamérica en general.

Organización del curso y modalidad de trabajo

La *Especialización en Innovación y Gestión Local* se desarrollará bajo la modalidad semi-presencial entre los meses de marzo a julio de 2014. Contiene diez (10) módulos, de los cuales cuatro (4) de ellos serán Seminarios presenciales y seis (6) serán cursos virtuales.

La carga horaria total de la Especialización es de 160 horas lectivas.

Instancias presenciales¹

Los cursos presenciales se desarrollarán en los Centros Cívicos de las diferentes regiones y tendrán una duración de una (1) jornada - de 10 a 18 hs aproximadamente - . Quince días antes de la fecha programada para la realización del curso, los participantes recibirán una notificación sobre el lugar, el horario y la metodología de trabajo. Los Seminarios presenciales serán abiertos a todo público privilegiando la participación de las autoridades locales y sus equipos de trabajo, así como del personal de carrera de los municipios y comunas de la provincia.

Cada encuentro contará con la presencia de destacados especialistas quienes disertarán sobre temáticas de interés para los gobiernos locales. Por la tarde, se trabajará bajo el formato de taller donde se privilegiará la participación, el aporte y el trabajo de los participantes de acuerdo a su realidad local.

Instancia virtual

La instancia virtual de la Especialización en Innovación y Gestión Local se llevará a cabo a través de la Plataforma Virtual del Centro Latinoamericano de Estudios Locales - CELADEL. Los seis (6) cursos on line se desarrollarán en aulas virtuales, teniendo un cupo de 35 participantes por curso. Adicionalmente, los participantes tendrán acceso a un curso tutorial en el que aprenderán sobre la metodología del aprendizaje on line y sobre cómo utilizar los recursos de la plataforma educativa.

Cada actividad virtual se desarrollará a lo largo de dos (2) semanas, conforme al cronograma estipulado. Cada curso consta de lecciones teóricas preparadas por el profesor, documentos de lectura obligatoria específicamente seleccionados, actividades prácticas evaluables y una biblioteca de consulta que contiene textos y enlaces a documentos complementarios. Además, por cada curso se habilitará un foro de discusión a través del cual se promoverá el intercambio y el debate entre los distintos actores locales.

IMPORTANTE: Los módulos virtuales tienen un cupo de 35 participantes, en tanto los presenciales son abiertos a todo público privilegiando la participación de las autoridades locales y sus equipos de trabajo, así como del personal de carrera de los municipios y comunas de la provincia.

1 La fecha de los cursos presenciales puede modificarse ya que se encuentra sujeta a la agenda de los expertos que brindarán los cursos.

Temáticas a abordar en cada módulo

Módulo nº 1. Seminario presencial: Los desafíos de los gobiernos locales y la modernización del estado en la era global.

El primer seminario de la especialización abordará al espacio local como el lugar privilegiado en el cual impactan los procesos de globalización; haciendo foco en las tensiones a las que deben hacer frente los gobiernos locales para poder brindar una gestión pública innovadora y eficiente.

Módulo nº 2. Curso virtual: Planificación estratégica y participación ciudadana

En el curso se analizan los aspectos teóricos, prácticos y metodológicos de la planificación estratégica participativa en el ámbito local, compartiendo visiones y experiencias sobre su implementación. Como resultado del aprendizaje que tendrá lugar en el curso, el participante estará en condiciones de intervenir con eficacia en la gestión de procesos de planificación estratégicas participativa local.

Profesor: Jhonny Sergio Antezana Martínez. Licenciado en Arquitectura y Urbanismo (Universidad de Cochabamba). Experto en Planificación y Gestión Urbana (INAP, España). Es profesor de la Universidad Mayor de San Simón (Cochabamba). Ha sido Director de Planificación de la Alcaldía de Cochabamba. También se desempeñó como Concejal y Presidente del Concejo Municipal de esa Municipalidad. Igualmente, ejerció un mandato como Diputado Nacional. Entre sus publicaciones están los libros "La descentralización Política en Bolivia .Ficción o Realidad?" (2004) y "Cochabamba Autónoma" (2006).

Módulo nº 3. Curso virtual: La organización y la gestión del territorio y la ciudad

En el curso se estudian el territorio como plataforma física y antrópica de la interacción social sustentable y la ciudad como espacio en el que se ejercen derechos y como materialización del proyecto de sociedad. En ese marco se indaga en los procesos territoriales y urbanos realizando una revisión crítica de los problemas de fragmentación y de las herramientas de gestión territorial y urbana.

Profesora: Rosana Alicia Vecchi. Arquitecta con especialización en Urbanismo. Profesora Adjunta de la Materia Introducción a la Planificación de Ciudades de la Universidad Tecnológica Nacional, sede Bahía Blanca. Consultora del BID. Coordinadora del Plan de Desarrollo Local de Bahía Blanca. Coordinadora Argentina del Programa Adefrance. Área Metropolitana del Estuario de la Bahía Blanca. Durante su trayectoria en gestión urbana realizó distintos proyectos a nivel local y regional como la Agenda Estratégica de Torquinst, entre otros.

Módulo nº 4. Seminario presencial: Perspectiva joven: la participación de los jóvenes en la construcción de las políticas públicas.

Este Seminario tiene por objetivos abordar herramientas, técnicas y estrategias para el fomento de la participación de los jóvenes en el proceso de construcción de las políticas locales.

Profesor: Oscar Dávila León, de nacionalidad chilena. Asistente Social de la Universidad Católica de Valparaíso; egresado de la Maestría en Ciencias Sociales de la Universidad Arcis (Arte y Ciencias Sociales); y del «Programa de doctorado en el estudio de las sociedades latinoamericanas» de la misma Universidad Arcis de Santiago de Chile. Desde hace 10 años se

desempeña como profesional en la ong CIDPA (Centro de Investigación y Difusión Poblacional de Achupallas) de Viña del Mar Chile. Ha trabajado y publicado artículos sobre temáticas de actores sociales populares, políticas sociales, juventud urbano popular y política de juventud; además de ser el editor permanente de la *Revista Última Década* que semestralmente edita CIDPA. Autor de numerosos libros y artículos en revistas especializadas.

Módulo nº 5. Curso virtual: Gestión de los recursos humanos

Este curso tiene como principal objetivo dotar a los participantes de los conocimientos básicos e imprescindibles sobre planificación y gestión de los recursos humanos, desde una perspectiva esencialmente práctica. La gestión de recursos humanos es concebida como una herramienta que ayuda a las organizaciones locales a conseguir sus objetivos, poniéndose especial atención en todos los aspectos relacionados con las técnicas de gestión del empleo y del rendimiento y metodologías de capacitación.

Profesor: Luis Santiago Amo Camacho. Licenciado en Derecho (Universidad Hispalense de Sevilla) y Master en Dirección Pública Local (Instituto Nacional de las Administraciones Públicas, INAP, España). Ha sido Jefe del Servicio de Recursos Humanos de la Diputación de Córdoba (España) entre 2001 y 2011. Actualmente se desempeña como Asesor Técnico en la Delegación de Desarrollo Económico de dicha Diputación. Ha impartido cursos sobre gestión del personal en la Administración Local y ha sido profesor en el Máster para Directivos Públicos Locales del Instituto Nacional de las Administraciones Públicas (INAP, España).

Módulo nº 6. Curso virtual: Gobernabilidad electrónica local

El curso está orientado desde dos planos: la gestión local y la tecnología. Desde el punto de vista de la gestión se presenta la necesidad de un cambio cultural y procedimental en la organización local y considerar la factibilidad de impulsar el cambio necesario para implementar los e-servicios. En el plano tecnológico, la disponibilidad de herramientas y el conocimiento de las buenas prácticas permitirá adquirir una dimensión de las posibilidades reales de implementación de TIC en la organización municipal.

Profesor: Víctor Bonilla Ortega. Contador Público y Experto en Gobierno Electrónico y Civismo Digital. Actualmente se desempeña como catedrático de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo (Lima, Perú). Asimismo, es consultor en temas de Gobierno Electrónico del Departamento para la Gestión Pública Efectiva de la Organización de los Estados Americanos (OEA), habiendo participado en la formación de funcionarios públicos de Panamá, Guatemala, Paraguay, Uruguay y Colombia como Tutor del Curso "Introducción a la Formulación de Estrategias de Gobierno Electrónico"

Módulo nº 7. Seminario presencial: Gobernabilidad y liderazgo: los nuevos desafíos de los gobiernos locales.

Este Seminario aspira a fortalecer las capacidades de conducción y de liderazgo de las autoridades locales de la provincia, brindando herramientas que permitan abordar integralmente los problemas públicos, privilegiando la mirada local.

Módulo nº 8. Curso virtual: La financiación de los gobiernos locales

El curso tiene el propósito de generar en los participantes la habilidad para comprender los

problemas relativos al financiamiento de los servicios municipales y para proponer soluciones que conduzcan a la mejora y ampliación de las prestaciones municipales. En primer lugar se aborda la teoría del Federalismo Fiscal. Seguidamente se estudia la problemática de los ingresos municipales, tanto propios como provenientes de otras jurisdicciones.

Profesor: Pascual A. Torga. Contador Público y Licenciado en Economía por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata (Argentina). Profesor de la Cátedra de Contabilidad IV (Hacienda Pública), Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP y de la materia Contabilidad Pública – Universidad Nacional de Quilmes, modalidad virtual.

Módulo nº 9. Curso virtual: Formulación y evaluación de proyectos de desarrollo local

Este curso aborda la gestión de proyectos desde una perspectiva de planificación y se enfoca a proporcionar los conceptos y herramientas básicas de formulación y evaluación a fin de que la mejora de las destrezas de los participantes en materia de proyectos incida en la optimización de los recursos disponibles para impulsar el desarrollo local superando los problemas frecuentes de subejecución presupuestaria y desaprovechamiento de oportunidades de financiación.

Profesor: Ángel Meneses Crispín. Economista por la Universidad Nacional del Callao con estudios de Especialización en Gerencia Social con mención en Proyectos y Programas de Desarrollo por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Diplomado en Proyectos de Inversión Pública por la Universidad Nacional de Ingeniería. Catedrático en Proyectos de Inversión, Teoría del Crecimiento Económico. Consultor y Conferencista en estudios de investigación de mercado laboral para el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo de Perú. Coordinador del Observatorio Socioeconómico Laboral del Callao donde se gestionan proyectos de inversión pública, proyectos de inversión social y planes de desarrollo local.

Módulo nº 10. Seminario presencial: La cooperación descentralizada y el asociativismo municipal como plataforma para el desarrollo local

El Seminario de cierre de la Especialización acercará a los participantes nociones generales de cooperación descentralizada, posicionándola como una herramienta clave que permite a los gobiernos locales detectar, gestionar y diseñar iniciativas de financiamiento externo que contribuyan al fortalecimiento de las políticas públicas para sus localidades.

Cronograma cursos

Módulo	Actividad	Modalidad	Fecha
1	Seminario: Los desafíos de los gobiernos locales y la modernización del estado en la era global.	Presencial	Marzo 2014
	Tutorial para nuevos usuarios	Virtual	10/03 al 14/03
2	Curso: Planificación estratégica y participación ciudadana	Virtual	17/03 al 28/03
3	Curso: La organización y la gestión del territorio y la ciudad	Virtual	31/03 al 11/04
	Receso Semana Santa		14/04 al 20/04
4	Seminario: Perspectiva joven: la participación de los jóvenes en la construcción de las políticas públicas.	Presencial	25/04

5	Curso: Gestión de los recursos humanos	Virtual	28/04 al 09/05
6	Curso: Gobernabilidad electrónica local	Virtual	12/05 al 23/05
7	Seminario: Gobernabilidad y liderazgo: los nuevos desafíos de los gobiernos locales	Presencial	30/05
8	Curso: La financiación de los gobiernos locales	Virtual	02/06 al 13/06
9	Curso: Formulación y evaluación de proyectos de desarrollo local	Virtual	16/06 al 27/06
10	Seminario: La cooperación descentralizada y el asociativismo municipal como plataforma para el desarrollo local	Presencial	Julio 2014

Condiciones de participación y de aprobación del curso

IMPORTANTE:

La Especialización en Innovación y Gestión Local tiene un cupo de 35 participantes para su instancia virtual; por lo que la inscripción en tiempo y forma es muy importante para poder participar de la misma. Por su parte, los encuentros presenciales serán abiertos a toda la comunidad, privilegiando la participación de las autoridades locales y sus equipos de trabajo, así como del personal de carrera de los municipios y comunas de la provincia. En cada uno de ellos se entregarán certificados de asistencia.

Certificados

Los participantes regulares de la Especialización en Innovación y Gestión Local que cumplan los requisitos que se detallan a continuación, recibirán un diploma de **Experto en Innovación y Gestión Local** avalado por el Gobierno de la Provincia de Santa Fe y por el Centro Latinoamericano de Estudios Locales – CELADEL.

Normas de funcionamiento

Con la finalidad de mantener la regularidad y alcanzar el reconocimiento formal de participación y aprobación de la Especialización, cada participante regular deberá:

- alcanzar un 75% de asistencia a los cursos presenciales;
- aprobar un 75% de los trabajos prácticos solicitados por los docentes de los cursos presenciales; y
- obtener una calificación mínima de 50 puntos en cada uno de los cursos virtuales.

Si el participante no cumple con todos los requisitos arriba mencionados, pero al menos:

- asistió a dos (2) cursos presenciales;
 - aprobó uno (1) de los trabajos prácticos solicitados por los docentes de los cursos presenciales; y
 - aprobó tres (3) de los seis (6) cursos virtuales con una calificación menor a 50 puntos;
- recibirá un Certificado de participación en la Especialización en Innovación y Gestión Local.

La asistencia a cada curso presencial es responsabilidad del participante y del gobierno local que lo avala. Al finalizar cada uno de los cuatro (4) cursos presenciales se entregarán certificados de asistencia a quienes hayan completado los requerimientos del mismo; también se otorgarán certificados de asistencia a los participantes que no son participantes regulares de la Especialización.

Para el desarrollo de la Especialización, los participantes estarán en continua comunicación con los responsables de **Gobiern@ - Escuela de los Municipios y Comunas** quienes intentarán resolver todos los inconvenientes inherentes al desarrollo del proceso de formación y capacitación. Además, estarán en continua relación con los tutores de la plataforma virtual en la que se desarrollarán los cursos on line, los foros de discusión y debate. En la plataforma virtual se ofrecerá el material de trabajo y se concentrará toda la información de cada curso. Se espera que la participación de los cursantes sea activa tanto en la fase presencial como en la virtual, ya que el efectivo cumplimiento de ambas es requisito de regularidad.

Participantes

La participación en la Especialización en Innovación y Gestión Local es de **índole institucional** (no personal); los participantes regulares son propuestos desde las áreas de gobierno locales en las que trabajan y deberán presentar al momento del inicio del curso una **Carta Compromiso** firmada por la autoridad que avala la postulación.

Los responsables de los gobiernos locales que promueven la participación de sus equipos técnicos deben garantizar los requerimientos que supone el curso: asistencia a los encuentros presenciales (y de ser necesario, garantizar el traslado a los mismos), acceso a equipamiento informático (computadora con acceso a internet) para el trabajo en la plataforma, el cumplimiento de los cursos virtuales y la disponibilidad de tiempo para la participación y elaboración de los trabajos evaluativos.

Requerimientos técnicos para completar el curso

- PC con Sistema operativo: Windows XP o posterior.
- Conexión a internet wifi o banda ancha
- Cuenta de correo electrónico válida y activa
- Aplicaciones:
 - Navegador de internet: recomendado firefox o chrome.
 - Cookies: debe estar funcionando para permitir apertura de ventanas emergentes
 - Software:
 - Procesador de textos compatible con MS-Word
 - Planilla electrónica compatible con MS-Excel
- Acrobat reader (pdf)
- Programa de zipeado: zip o rar para descomprimir archivos.

Requisitos de inscripción:

Para poder ser participante regular de la Especialización en Innovación y Gestión Local se requiere ser:

- autoridad local (Intendente o presidente comunal);

- o miembro de una Comisión Comunal;
- o funcionario público de un gobierno local;
- o personal de carrera de un gobierno local.

Además, se requiere:

- haber completado en tiempo y forma el formulacion de Inscripción web a la Especialización en Innovación y Gestión Local;
- ser avalado por la autoridad de su gobierno local (a excepción de aquellos que se desempeñan como Intendentes o Presidentes Comunales);
- Disponer de los requerimientos técnicos y tecnológicos ya descriptos.

Costo de la Especialización

La *Especialización en Innovación y Gestión Local* es de carácter gratuito.

Inscripciones:

La inscripción esta disponible en la página web oficial de la provincia de Santa Fe (www.santafe.gov.ar) y se encontrará abierta hasta el día 06 de marzo de 2014 inclusive. La aceptación del postulante como participante regular de la Especialización en Innovación y Gestión Local será confirmada vía correo electrónico y/o teléfono.

Más información:

Para obtener mayor información sobre la *Especialización en Innovación y Gestión Local* envíe un correo a gobierna@santafe.gov.ar